

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: CIG-FO-01	
			Versión: 1	
			Fecha: Enero 2021	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Pág.:1	

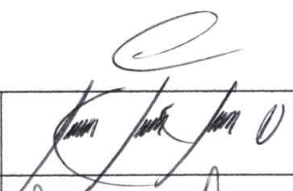
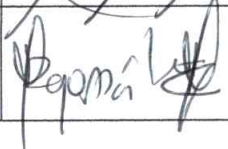
FECHA	GRAMALOTE, 24 DE MAYO DE 2022		No	ESEHRC-CI-No. 012-2022
ASUNTO	INFORME AUDITORIA INTERNA AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS, VIGENCIAS FISCALES 2020-2021.			
COMUNICADO DE	NOMBRE	CONTROL INTERNO- NELSON IBARRA BLANCO	PROCESO	INFORME AUDITORIA.
ENVIADO A	NOMBRE	GERENCIA- DRA. BRIGITTE PORTILLA.	PROCESO	INFORME AUDITORIA AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO.

Dra.
BRIGITTE PORTILLA R.
Gerente
Ese Hospital Regional Centro.
Ciudad.

Cordial saludo:

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el artículo 1 del Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, la Directiva Presidencial No. 01 de 2016 y 03 de 2019, me permito hacer llegar informe sobre **AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO EN LA ESE HOSPITAL REGIONAL CENTRO, COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS VIGENCIAS FISCALES 2020- 2021.**


NELSON IBARRA BLANCO
P.U. CONTROL INTERNO.
TELÉFONO 312-3417276

ENTREGADO	NOMBRE:	NELSON IBARRA BLANCO- CONTROL INTERNO.	FIRMA:	
RECIBIDO	NOMBRE:	JENNY GONZÁLEZ, TÉCNICO ADMINISTRATIVO.	FIRMA	



	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:1	

FECHA	GRAMALOTE, 23 DE MAYO 2022.		No	006/2022
ASUNTO	INFORME AUDITORIA INTERNA COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS VIGENCIAS FISCALES 2020 - 2021.			
COMUNICADO DE	NOMBRE	CONTROL INTERNO- NELSON IBARRA BLANCO	PROCESO	AUDITORIA INTERNA
ENVIADO A	NOMBRE	GERENCIA- BRIGITTE YULIANN PORTILLA.	PROCESO	INFORME DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO.

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO ESE HOSPITAL REGIONAL CENTRO
NIT 807.008.824-6**

INFORME COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS, EN LA ESE HOSPITAL REGIONAL CENTRO, VIGENCIAS FISCALES 2020 - 2021.

PRESENTADO A:

**DRA. BRIGITTE PORTILLA RODRÍGUEZ.
GERENTE.**

**NELSON IBARRA BLANCO
P. U. CONTROL INTERNO.**

GRAMALOTE, 23 DE MAYO 2022.



	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:2	

INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno, dando cumplimiento a lo dispuesto en el decreto 1737 de 1998 y el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 y al artículo 22 del Decreto 1737 de 2008, modificado por el Artículo 01 del Decreto 0984 de 2012, establece que: “Las oficinas de Control Interno serán las encargadas de verificar en forma mensual el cumplimiento de las disposiciones al igual que la austeridad y restricción en el gasto público, estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo un informe trimestral que determine el grado de cumplimiento de las acciones que se deben tomar al respecto”. Por lo anterior, de manera respetuosa se presentan los resultados del presente informe de austeridad y eficiencia en el gasto correspondiente a la vigencia fiscal 2021, efectuando un análisis comparativo frente a los gastos efectuados durante la vigencia 2020. Es importante precisar que el presente informe podrá ser objeto de verificación por parte de la Contraloría General del Departamento Norte de Santander y de la Contraloría General de la República a través de sus auditorías regulares.

Los resultados del informe serán analizados conjuntamente con la alta dirección de la Institución, dando aplicabilidad a las recomendaciones del caso, con el fin de cumplir con las políticas internas en materia de racionalización de los recursos y los requerimientos del Gobierno Nacional en materia de austeridad en el gasto público de la entidad.

OBJETIVO GENERAL

Efectuar análisis, valoración y, rendir informe de austeridad y eficiencia en el gasto público, de la ESE Hospital Regional Centro, efectuando análisis comparativo del mismo, durante las vigencias fiscales 2020-2021.

El presente informe corresponde al seguimiento y análisis realizado por la Oficina de Control Interno, a los pagos efectuados por la ESE Hospital Regional Centro, efectuando análisis comparativo entre las vigencias fiscales 2020-2021, que permitan tener claridad sobre la evolución del gasto, a los rubros presupuestales seguidamente relacionados.

FUENTES DE INFORMACIÓN

Para la realización del presente informe, se tomó información del área Financiera, Presupuestal, y, Tesorería, de la ESE Hospital Regional Centro.

METODOLOGÍA

Se consultaron los registros contables, ejecuciones presupuestales de ingresos y gastos correspondientes a las vigencias fiscales 2020 – 2021, efectuando valoración comparativa sobre la evolución de los gastos.

Se determinó pertinente, realizar seguimiento a los siguientes rubros presupuestales y conceptos:



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:3	

- Gastos Totales.
- Gastos de Funcionamiento.
- Gastos de Personal.
- Servicios Personales asociados a la nómina.
- Gastos Generales.
- Gastos de Administración
- Adquisición de Bienes.
- Adquisición de Servicios.
- Contratos Prestación de servicios administrativos.
- Gastos de Operación.
- Adquisición de Bienes.
- Adquisición de Servicios.
- Contratos de Prestación de Servicios Asistenciales.
- Gastos de Operación Comercial y de Prestación de Servicios.
- Gastos de Comercialización.
- Gastos de Prestación de Servicios.

INFORME AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO, COMPARATIVO VIGENCIAS 2020-2021.

1. GASTOS TOTALES VIGENCIAS FISCALES 2020- 2021.

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
GASTOS TOTALES	\$ 7.247.629.189	\$ 7.830.779.769
TOTAL	\$ 7.247.629.189	\$ 7.830.779.769

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020 /2021.



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:4	

Durante la vigencia fiscal 2021, la ESE Hospital Regional Centro, efectuó pagos por concepto de Gastos Totales por valor de \$ 7.830.779.769, evidenciándose un incremento del 8% frente a los gastos efectuados durante la vigencia fiscal 2020.

Grafica 1.



2. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 6.717.750.294	\$ 7.267.284.846
TOTAL	\$ 6.717.750.294	\$ 7.267.284.746

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020/2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, por concepto de gastos de funcionamiento, se efectuaron pagos por valor de \$ 7.267.284.746. verificándose un incremento del 8.1% frente a los valores pagados durante la vigencia 2020.

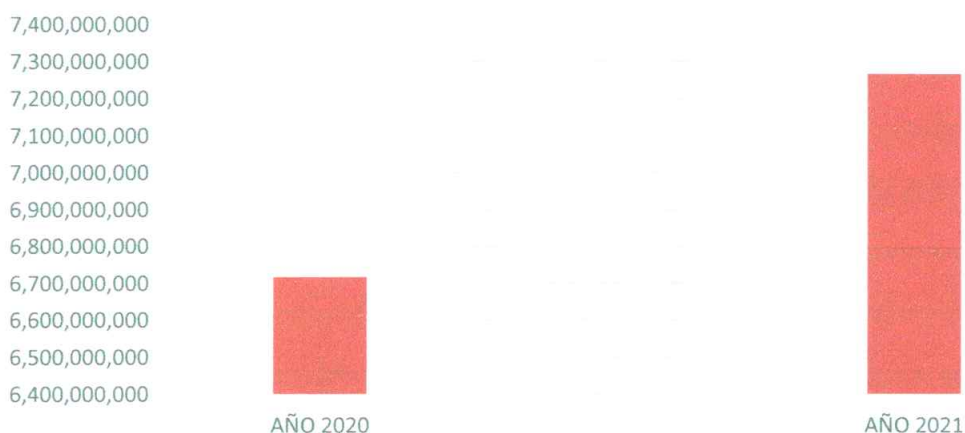


“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentroids.com,
 Gramalote- Norte de Santander

Grafica 2.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO VIGENCIAS FISCALES 2020-2021.



3.GASTOS DE PERSONAL

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
GASTOS DE PERSONAL	\$ 2.702.513.172	\$ 2.795.205.366
TOTAL	\$ 2.702.513.172	\$ 2.795.205.366

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 diciembre 2020 /2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, se efectuaron pagos por dicho concepto por valor de \$ 2.795.205.366., evidenciándose un incremento del 3.4%, frente a los gastos realizados durante la vigencia 2020.

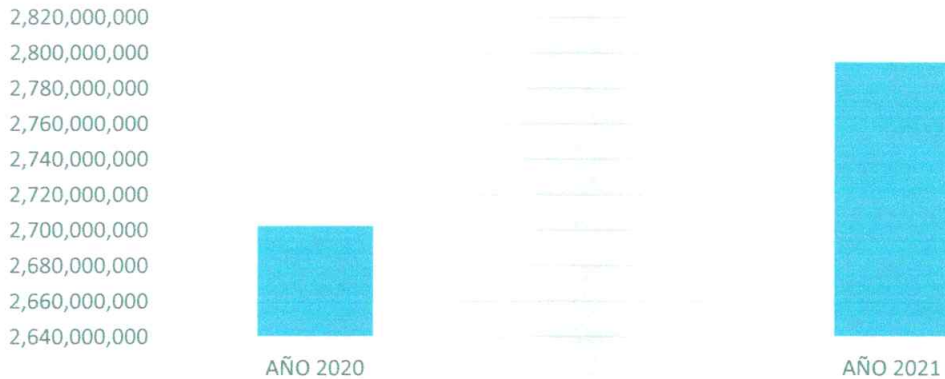


“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

Grafica 3.

GASTOS DE PERSONAL VIGENCIAS FISCALES 2020-2021.



4. GASTOS DE OPERACIÓN

SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NÓMINA.

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
SERV. PERS. ASOC. A LA NÓMINA	\$1.795.698.965	\$1.933.076.036
TOTAL	\$ 1.795.698.965	\$1.933.076.036

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020 /2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, se efectuaron gastos por concepto de servicios personales asociados a la nómina por valor de \$1.933.076.036., evidenciándose un incremento del 7.7%, explicado principalmente por el incremento salarial de los funcionarios vinculados a la planta central de la Entidad.



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

Gráfica 4.

SERVICIOS PERSONALES ASOC. A LA NÓMINA VIGENCIAS FISCALES 2020-2021.



5. GASTOS GENERALES

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
GASTOS GENERALES	\$3.931.391.710	\$4.472.079.480
TOTAL	\$3.931.391.710	\$4.472.079.480

Fuente: Ejecución presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre del 2020/ 2021.

Durante la vigencia 2021, por concepto de gastos generales, se efectuaron pagos por valor de \$4.472.079.480, evidenciándose un incremento del 13.7% frente a los pagos realizados durante la vigencia 2020.

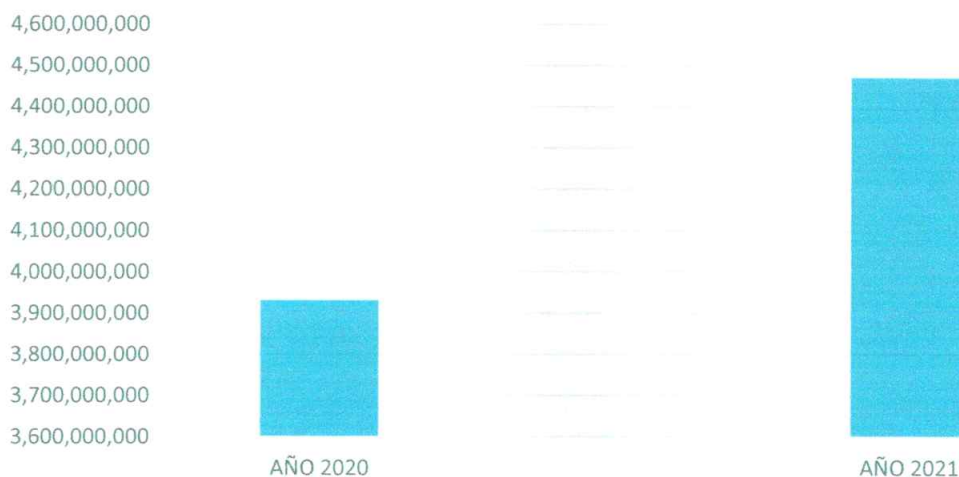


"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

Gráfica 5.

GASTOS GENERALES VIGENCIAS FISCALES 2020-2021.



6. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.

ADQUISICIÓN DE BIENES Y DE SERVICIOS.

RUBRO PRESUPUESTAL		VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
ADQUISICIÓN DE BIENES	DE	\$ 145.192.183	\$ 31.149.874
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	DE	\$ 1.225.395.021	\$ 1.595.793.921
TOTAL		\$ 1.370.587.204	\$ 1.626.943.795

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre |2020 /2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, se efectuaron pagos por dicho concepto por \$ 1.626.943.795, evidenciándose un incremento del 18.7% frente a los pagos efectuados durante la vigencia fiscal 2020, haciéndose evidente y, más representativo el incremento en el rubro presupuestal adquisición de servicios, el cual muestra un incremento del 30%. (\$1.225.395.021 VS \$ 1.595.793.921), siendo evidente el incremento en el valor del rubro presupuestal contrato prestación de servicios.



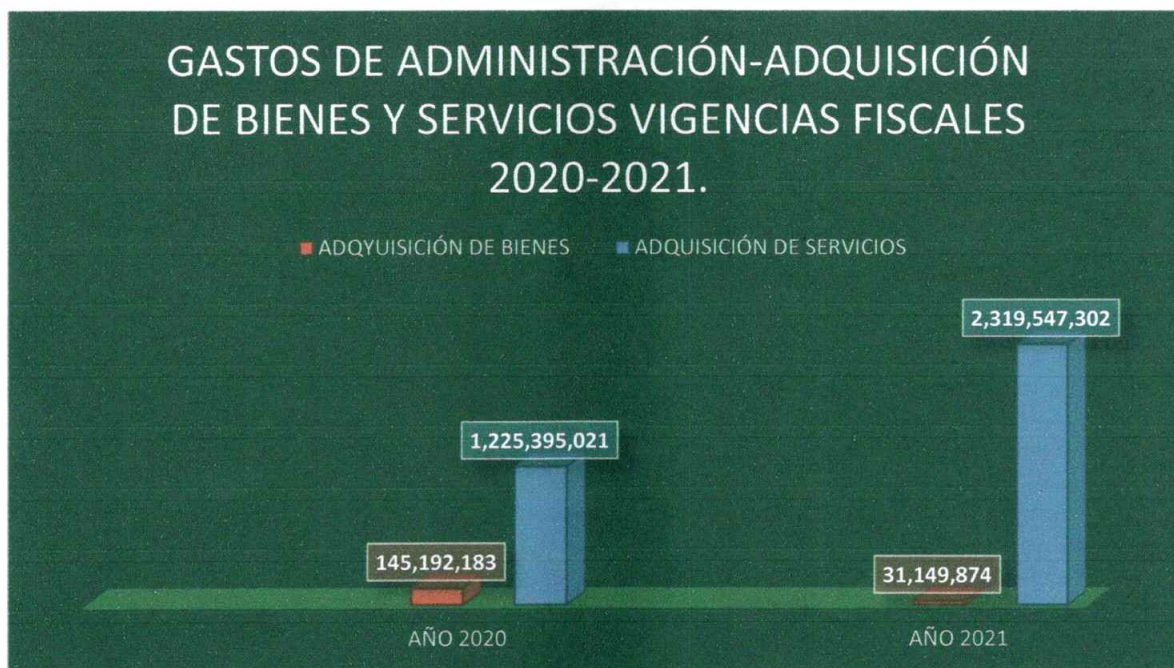
"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

Grafica 6.



7. GASTOS DE OPERACIÓN

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS.

RUBRO PRESUPUESTAL		VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
ADQUISICIÓN DE BIENES	DE	\$ 444.271.167	\$494.827.280
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	DE	\$ 2.081.075.134	\$2.319.547.302
TOTAL		\$ 2.525.346.301	\$2.814.374.582

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020 /2021

Durante la vigencia fiscal 2021, se efectuaron pagos por dicho concepto por \$ 2.814.374.582 evidenciándose un incremento del 11.5% frente a los pagos efectuados durante la vigencia fiscal 2020, haciéndose evidente y, más representativo el incremento en el rubro presupuestal adquisición de servicios, el cual muestra un incremento del 11.5%.



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

Gráfica 7.



8. HONORARIOS Y SERVICIOS.

PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y HONORARIOS.

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020		VIGENCIA 2021	
	ADMINISTRATIVO	ASISTENCIAL	ADMINISTRATIVO	ASISTENCIAL
	\$897.270.000	\$1.557.440.72 1	\$1.197.356.8 90	\$1.684.992.36 2
TOTAL	\$897.270.000	\$1.557.440.72 1	\$1.197.356.8 90	\$1.684.992.36 2

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020 /2021.



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

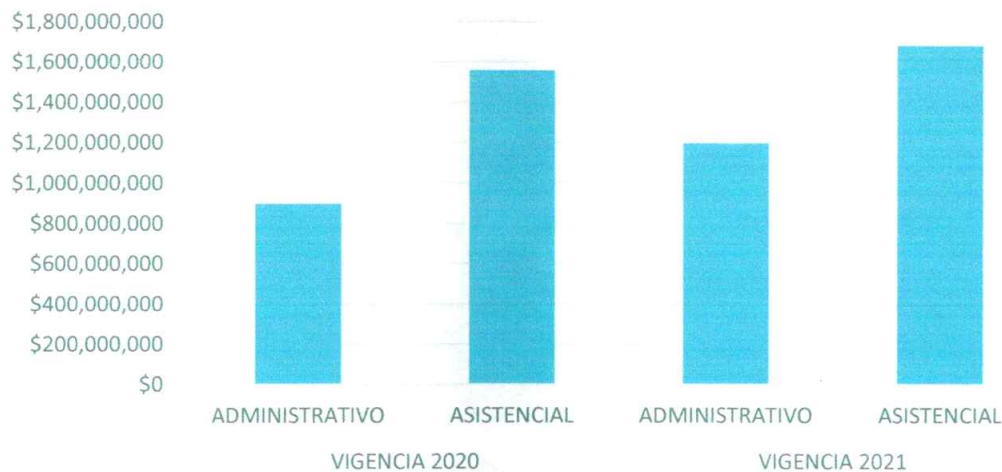
	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:11	

Durante la vigencia fiscal 2020, se efectuaron pagos por dicho concepto para el área administrativa y asistencial por \$2.882.349.252, evidenciándose un incremento del 18% frente a los valores pagados en la vigencia 2020.

El área administrativa evidencio un incremento del 33%, explicado por el mayor número de personal contratado; el área asistencial evidencio un incremento del 8%. En su conjunto tanto en el área administrativa como en el asistencial, los incrementos en el valor pagado, son explicados por el mayor número de contratos de prestación de servicios y efectuados.

Grafica 8.

PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y HONORARIOS VIGENCIAS FISCALES 2020-2021.



9. MANTENIMIENTO HOSPITALARIO.

RUBRO PRESUPUESTAL		VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
ADQUISICIÓN DE BIENES	DE	\$ 237.484.874	\$ 317.171.683
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	DE	\$ 182.197.561	\$ 267.752.032
TOTAL		\$ 419.682.435	\$ 584.923.715

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020/2021.

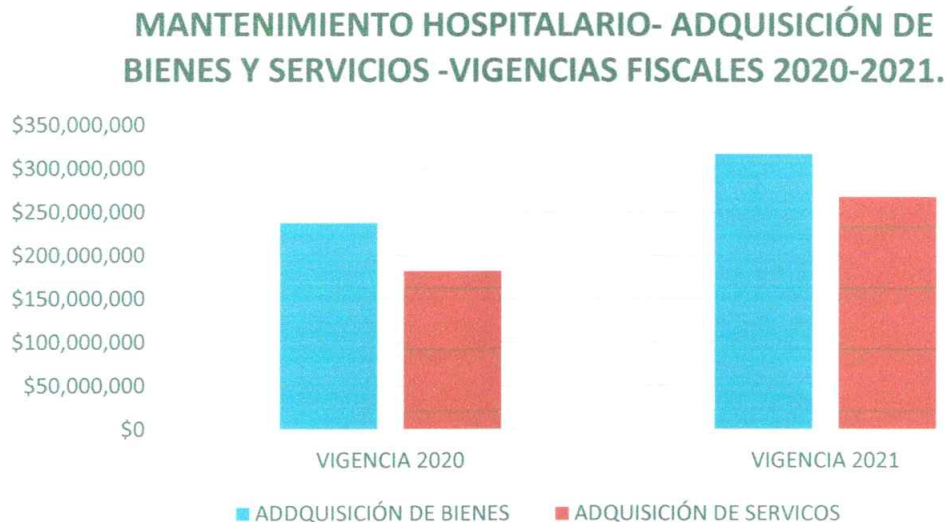


"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

Durante la vigencia fiscal 2021, el rubro presupuestal mantenimiento hospitalario, evidencio un incremento en el gasto del 39%, siendo evidente el incremento en el rubro presupuestal de mantenimiento con destino a la suscripción de contratos para el mantenimiento del parque automotor – vehículos ambulancias-.

Grafica 9.



10. GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL Y DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN.

RUBRO PRESUPUESTAL	VIGENCIA 2020	VIGENCIA 2021
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	\$ 192.473.304	\$167.836.056
GASTOS DE PRESTACIÓN D SERVICIOS	\$ 337.405.591	\$ 373.369.868
TOTAL	\$ 529.878.895	\$ 541.205.924

Fuente: Ejecución Presupuestal ESE Hospital Regional Centro a 30 de diciembre 2020 /2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, el rubro presupuestal gastos de operación comercial y de prestación de servicios, evidencio un incremento del 2% frente a los valores pagados durante la



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:13	

vigencia 2020; incremento evidenciado en el rubro presupuestal gastos de prestación de servicios.

El rubro presupuestal Gastos de comercialización, que comprende la adquisición de productos farmacéuticos, evidencio una reducción del 13%.

Grafica 10.



ANÁLISIS COMPORTAMIENTO EN EL VALOR DEL INGRESO VIGENCIA FISCAL 2021.

En esta segunda parte del informe, efectuaremos un análisis del comportamiento del ingreso por pagadores durante la vigencia fiscal, teniendo en cuenta: valores contratados por regímenes, valores facturados, valores reconocidos, valores recaudados y, valor de las glosas.

El análisis incluirá: porcentaje entre valores facturados y valores reconocidos, porcentaje del valor recaudado sobre el valor reconocido, porcentaje de recaudo en los regímenes contributivo y subsidiado, sobre el valor total recaudado, porcentaje del valor de la glosa sobre el valor facturado, porcentaje del valor total recaudado de la vigencia sobre los pagos efectuados.

Para el análisis propuesto, solo se tendrán en cuenta los valores correspondientes a la operación corriente, ello es, no se tendrán en cuenta el valor de los ingresos por concepto de cuentas por cobrar correspondientes a vigencias anteriores, ni los recursos provenientes de aportes de la Nación o del Departamento.

El análisis nos permitirá determinar si la ESE Hospital Regional Centro, durante la vigencia 2021, alcanzo equilibrio operacional.



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander



COMUNICACIÓN INTERNA

E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO

Código: GCA-FO-01

Versión: 2

Fecha: Enero 2021

Pag.: 14



ESE HOSPITAL REGIONAL CENTRO VALORES: FACTURADOS, RECONOCIDOS, RECAUDADOS, VALOR GLOSA DEFINITIVA, VIGENCIA 2021.

Pagador	Contratado	Facturado	Facturación Radicada.	Reconocimiento	Glosa Inicial vigencia	Glosa Definitiva vigencia	Recaudo vigencia actual	Recaudo vigencias Anteriores	Total Recaudo
contributivo	369.097.852	369.097.852	369.097.852	367.366.603	5.979.411	1.731.249	123.706.719	87.901.080	211.607.7
subsidiado	5.989.562.706	5.975.567.583	5.975.567.583	5.971.589.560	4.197.560	3.978.023	5.801.022.122	65.712.830	5.866.734
Cont. capitados	5.891.307.211	5.877.312.088	5.877.312.088	5.877.312.088			5.788.844.489	65.712.830	5.854.557
Cont. Por evento	98.255.495	98.255.495	98.255.495	94.277.472	4.197.560	3.978.023	12.177.633	5.918.170	12.177.63
PP No cubierta sub. Demanda.	0								
SOAT	25.116.611	25.116.611	25.116.611	24.825.783	5.027.747	290.828	5.155.198	84.926.117	11.073.36
FOSYGA									
ADRES- ANTES FOSYGA									
PAS	475.232.145	475.232.145	475.232.145	475.232.145	0	0	459.953.854	62.549.742	544.879.9
Otras ventas salud	308.539.890	308.539.890	295.504.824	294.202.838	12.011.439	1.301.986	22.982.538		285.532.2
TOTAL	7.167.549.204	7.153.554.081	7.140.519.015	7.133.216.929	27.216.157	7.302.086	6.612.820.431	307.007.939	6.919.828

Fuente: Informe Decreto 2193/2004, cuarto trimestre vigencia 2021.

10. FACTURACIÓN:

10.1 Evolución de la facturación radicada. Durante la vigencia fiscal 2021, la ESE Hospital Regional Centro, procedió a radicar facturación por concepto de venta de servicios de salud por valor de \$ 7.140.519.015, discriminada por pagador así:

Régimen Contributivo: El valor de la facturación radicada por este pagador fue de \$ 369.097.852, representando el 5.16% del valor total de la facturación.

Régimen Subsidiado: El valor de la facturación radicada en este pagador fue de \$ 5.875.567.583, representando el 82.2% del valor total de la facturación, de los cuales el 98.3% correspondió a contratos por capitación y el 1.7% a contratación por evento.

Soat: El valor de la facturación radicada fue de \$ 25.116.611 representando el 0.35% del valor total de la facturación radicada.

Plan de Atención en Salud- PAS-: El valor de la facturación radicada fue de \$ 475.232.145, representando el 6.6% del valor total de la facturación radicada.

Otras Ventas de Servicios de Salud: El valor de la facturación radicada en este pagador fue por valor de \$295.504.824, representando el 4.13% del valor total de la facturación radicada.



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:15	

El análisis preliminar del valor de la facturación radicada por pagador, nos permite evidenciar que el flujo financiero para la operación de la ESE, depende del régimen subsidiado (83.6%), a través de los contratos por capitación.

11. RECONOCIMIENTO:

11.1. Evolución de los Valores Reconocidos:

Durante la vigencia fiscal 2021, del valor de la facturación radicada ante las EPS- y demás pagadores, efectuaron reconocimientos por valor de \$7.133.216.929, discriminados por pagador así:

Régimen Contributivo: El valor de los reconocimientos en este pagador fue de \$ 367.366.603, representando el 99.5% del valor de la facturación radicada.

Régimen Subsidiado: El valor de los reconocimientos fue de \$ 5.971.589.560, representando el 99.9% del valor de la facturación radicada en dicho pagador.

Soat: El valor del reconocimiento fue de \$ 24.825.783, representando el 98.8 % del valor de la facturación radicada.

Plan de Atención en Salud- PAS-: El valor del reconocimiento fue de \$ 475.232.145, representando el 100% del valor de la facturación radicada.

Otras Ventas de Servicios de Salud: El valor del reconocimiento fue de \$ 294.202.838, representando el 99.5% del valor de la facturación radicada.

En su conjunto el valor de los reconocimientos efectuados, representaron el 99.8% del valor de la facturación radicada durante la vigencia fiscal.

12. RECAUDO:

12.1. Recaudo de la vigencia.

Durante el año 2021, el valor recaudado de la vigencia fue de \$ 6.612.820.431, discriminado por pagador así:

Régimen Contributivo: El valor del recaudo fue de \$ 123.706.719, representando el 33.7% del valor del reconocimiento, valor y porcentaje relativamente bajo.

Régimen Subsidiado: El valor del recaudo fue de \$ 5.801.022.122, representando el 97.1% del valor reconocido.

Soat: El valor del recaudo fue de \$ 5.155.198, representando el 20.7% del valor reconocido, valor y porcentaje relativamente bajo.



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:16	

Plan de Atención en Salud- PAS:- El valor recaudado fue de \$ 459.953.854, representando el 96.7% del valor reconocido.

Otras Ventas de Servicios de Salud: El valor del recaudo fue de \$ 222.982.538, representando el 75.8% del valor reconocido.

En su conjunto el valor del recaudo durante la vigencia fiscal 2021, represento el 92.7% del valor de los reconocimientos efectuados.

13. GLOSAS .

13.1. Glosas definitivas de la vigencia.

Durante la vigencia fiscal 2021, el valor de las glosas definitivas ascendio a la suma de \$ 7.302.086, valor ostensiblemente inferior al presentado durante la vigencia fiscal 2020, donde el valor habia sido de \$ 131.143.626.

14. ANÁLISIS DE LA OPERACIÓN CORRIENTE.

Teniendo en cuenta que la ESE Hospital Regional Centro, es una institución prestadora de servicios de salud de primer nivel de complejidad, el flujo de recursos economicos provienen, en su gran mayoria, de la ejecución de los contratos suscritos con las EPS del régimen subsidiado, a través de la modalidad de contratos por capitación, cuyo porcentaje represento para la vigencia 2021, el 87.8% de los ingresos de la vigencia, por concepto de venta de servicios de salud.

Este flujo de recursos económicos, le garantiza a la institución, contar con un giro mensual de recursos, que le permiten efectuar una planeación, para la adquisición de compromisos financieros, teniendo como indicador, el valor del recaudo y no el valor del reconocimiento.

Para el presente análisis, tendremos en cuenta el valor del recaudo a 31 de diciembre del 2021, por concepto de venta de servicios de salud, correspondientes a la vigencia, es decir, no tendremos en cuenta el valor de las cuentas por cobrar de vigencias anteriores, ni los recursos economicos percividos por otros conceptos diferentes a venta de servicios de salud.

RELACIÓN INGRESOS V.S.S. Y GASTOS TOTALES VIGENCIA 2021.

VIGENCIA 2021	INGRESOS RECAUDADOS VIGENCIA V.S.S.	GASTOS TOTALES DE LA VIGENCIA.
TOTAL	\$ 6.612.820.431	\$ 7.830.779.769
DIFERENCIA	\$ 1.217.959.338	



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:17	

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos ESE Hospital Regional Centro, a 31-12-2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, la ese hospital regional centro, recaudo por concepto de venta de servicios de salud, correspondientes a la vigencia, recursos económicos por valor de \$ 6.612.820.431, los cuales financiaron el 84.5% del valor de los gastos totales.

El valor de los recuados por otros conceptos diferentes a ventas de servicios de salud, representaron el 15.5%, del valor total de los gastos.

Lo anterior, implica que para la vigencia fiscal 2021, la ESE Hospital Regional Centro, no alcanzo equilibrio operacional, pues, los ingresos recaudados por concepto de v.s.s. financiaron el 84.5% de los gastos.

COMPARATIVO VIGENCIAS 2020 – 2021.

GASTO COMPROMETIDO.(miles de pesos corrientes).

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
Gasto Total Comprometido Excuyendo CXP	7.253.703.08	7.948.346.306	9,57
Gasto Funcionamiento	6.719.326.19	7.407.140.382	10,2
Gasto de Personal	5.158.799.79	5.817.410.153	12,7
Gasto Personal de planta	2.704.089.06	2.935.060.901	8,54
Servicios Personales Indirectos	2.454.710.72	2.882.349.252	17,4
Gastos de Sueldos	1.567.766.35	1.680.188.871	7,1
Gastos Generales	1.476.680.99	1.589.730.229	7,6
Gastos Operación y prest. Serv.	534.379.9	541.205.924	< 1, 27



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:18	

Otros Gastos	83.845.41	0	> 100
CXP Vigencias Anteriores.	0	22.289.000	< 100
Gastos Totales con CXP	7.253.703.08	7.970.635.306	9,88

Fuente: Ficha Técnica informe siho vigencia 2020 y 2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, el valor de los gastos totales comprometidos, evidencio un incremento del 9,88%, frente a los presentados durante la vigencia 2020.

Se evidencio, una disminución en el valor de los gastos de operación comercial y de prestación de servicios, explicado por la no entrega de medicamentos ambulatorios, para los usuarios del régimen subsidiado en el Municipio de Gramalote, debido a la nueva modalidad de contratación con las EPS-S.

INGRESOS RECONOCIDOS. (miles de pesos corrientes).

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
Ingreso Total Reconocido Excluyendo CXC.	7.778.557.17	8.655.793.340	11, 2
Total Venta de Servicios	6.206.368.7	7.133.216.929	14, 9
Atención Población Pobre	0	0	0
Régimen Subsidiado	5.427.186.79	5.971.589.560	10
Régimen Contributivo	287.328.97	367.366.603	27,8
Otras Ventas de Servicios.	491.852.95	794.260.766	61,4
Aportes	1.305.617.79	1.402.491.192	7,4



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.: 19	

Otros Ingresos	266.570.68	120.085.219	> 54, 9
CXC Otras vigencias	353.817.56	609.926.144	72,3
Ingreso Total Reconocido	8.132.374.73	9.265.719.484	13,9

Fuente: Ficha Técnica informe siho vigencia 2020 y 2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, el valor total del reconocimiento, evidencio un incremento del 13,9%, frente los valores reconocidos durante la vigencia 2020, explicado por el incremento de los valores reconocidos en todas las variables, excepto otros ingresos, el cual presento reducción.

INGRESOS RECAUDADOS. (miles de pesos corrientes).

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
Ingresos Total Recaudado(Excluye CXC).	6.961.613.00	7.434.151.246	6, 7
Total Venta Serv.	5.711.752.70	6.612.820.431	15, 7
Atención Población Pobre	0	0	0
Régimen Subsidiado.	5.331.753.54	5.801.022.122	8,8
Régimen Contributivo	62.300.94	123.706.719	98,5
Otras Venta Servicios.	317.698.22	688.091.590	116,5
Aportes	983.289.62	701.245.596	> 28,6
Otros Ingresos	266.570.68	120.085.219	> 54, 9
CXC Otras vigencias	353.817.56	609.926.144	72,5



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:20	

Ingreso Total Recaudado	7.315.430.55	8.044.077.390	9,9
----------------------------	--------------	---------------	-----

Fuente: Ficha Técnica informe siho vigencia 2020 y 2021.

El valor del ingreso total recaudado, presento un incremento del 9,9%, evidenciandose un incremento sustancial en las variables: total venta de servicios de salud (15,7%) y, otras ventas de servicios (116,5%). Las variables Aportes y otros ingresos, evidenciaron disminución en el valor recaudado.

RECAUDO /RECONOCIMIENTO.

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
% Recaudos/ Reconocimientos	89,5	85,89	> 4,0
Total Venta de Servicios.	92,03	92,7	0,7
PPNA	0	0	0
Régimen Subsidiado	98,24	97,14	> 1,1
Régimen Contributivo	21,68	33,67	55,3
Otras Venta de Servicios.	64,59	86,63	34,1
Aportes	75,31	50	> 33,6
Otros Ingresos	100	100	0
CXC Otras Vigencias.	100	100	0

Fuente: Ficha Técnica informe siho vigencia 2020 y 2021.

En su conjunto se recaudo el 85,89% de los valores reconocidos, siendo el valor de los recaudos en el régimen Subsdiado del 97,14%, convirtiendose en la principal fuente de recursos para la operatividad de la ESE, el nivel mas bajo del recaudo, se presento en el regimen contributivo, con un 33,67%.



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Versión: 2	
			Fecha: Enero 2021	
			Pag.:21	

EQUILIBRIO Y EFICIENCIA.

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
Equilibrio Presupuestal con Reconocimiento.	1,12	1,16	0,04
Equilibrio Presupuestal con Recaudo.	1,01	1,01	0
Equilibrio Presupuestal con reconocimiento(sin CXC y CXP).	1,07	1,09	0,02
Equilibrio Presupuestal con recaudo (Sin CXC y CXP).	0,96	0,94	> 0,02
Ingreso reconocido por VSS por UVR (\$)	21.287.87	22.971,33	7,9
Gasto de funcionamiento+ de operación comercial y prest. de serv. Por UVR.	24.880.23	25.596,31	2,8
Gasto de personal por UVR (\$)	17.694.71	18.733,99	5,8
Producción Equivalente UVR	291.544,8	310.527,01	6,5

Fuente: Ficha Técnica informe siho vigencia 2020 y 2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, la ESE Hospital Reginal Centro, muestra equilibrio presupuestal con recaudo y reconocimiento.



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:22	

El análisis financiero del Equilibrio Presupuestal con recaudo, sin incluir el valor de las cuentas por cobrar y el valor de las cuentas por pagar, nos da un 0,94%, situación que implica que la ESE Hospital Regional Centro, no alcanza equilibrio Presupuestal en la operación corriente, durante la vigencia fiscal 2021.

El indicador ingresos reconocidos por venta de servicios por UVR, muestra que el valor reconocido es inferior a los gastos para la producción de la UVR, situación que debiera ser analizada por la Alta Dirección de la Institución, ello, implica que estaríamos trabajando a pérdida. (vr del reconocimiento < gastos de producción de la UVR).

La variable gasto de personal por UVR, represento el 73.1% del valor de los gastos para la producción de la UVR, situación que también debiera ser analizada por la Alta Dirección.

La producción Equivalente, durante la vigencia fiscal 2021, se incrementó en un 6,5%, frente a la presentada en la vigencia 2020.

CARTERA POR EDADES Y DEUDORES (miles de pesos corrientes).

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
Total Cartera	1.005.836,31	1.753.322.421	74,3
< 60 días	441.889,36	126.929.190	> 71,2
61 a 360 días	391.679,96	1.136.947.414	190,2
< 360 días	172.267,00	489.445.817	184,1
Régimen Subsidiado.	169.324,64	283.111.559	67,2
Régimen Contributivo.	296.969,41	449.973.483	51,5
SOAT- ECAT	28.161,58	41.621.351	47,7
Otros Deudores.	511.380,68	978.616.028	91,3

Fuente: Ficha Técnica informe sih vigencia 2020 y 2021.

El valor total de la cartera, evidenció un incremento del 74,3%, respecto al valor presentado en la vigencia 2020, explicado por el incremento en el valor de la cartera en las edades comprendidas de 61 a 360 días y, mayor a 360 días.



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA	Código: GCA-FO-01	
		Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO	Fecha: Enero 2021	
		Pag.:23	

PASIVO (miles de pesos corrientes).

VARIABLE	2020	2021	VARIACIÓN %
Total Pasivo	394.618.01	664.904.254	68,4
Serv. Personales	0	0	0
Otros Acreedores	394.618.01	664.904.254	68,4

Fuente: Ficha Técnica informe siho vigencia 2020 y 2021.

Durante la vigencia fiscal 2021, el valor del pasivo, evidencio un incremeto del 68,4% respecto al valor presentado en la vigencia 2020, discriminado en pasivo mayor a 360 dias, el 55%, representado en pasivo contingente; y, el 45% menor a 360 días, representado en cuentas por pagar el 32%, cesantias el 47%, otros pasivos- ingresos recibidos por anticipado- ventas el 21%.



“SALUD CON CALIDAD HUMANA”

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189

secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,

Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:24	

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

El control en el Gasto Presupuestal, es una herramienta esencial para el cumplimiento de principios, basados en criterios de legalidad, eficiencia y economía, de los cuales se deriva la necesidad de que la parte Directiva de la ESE Hospital Regional Centro, ejerza el control, con el propósito de evitar la ocurrencia de hechos de diferente índole, que no permitan la inversión de recursos para la ejecución de programas y/o proyectos fundamentales, para alcanzar el mejoramiento continuo en la prestación de servicios de salud.

Durante la vigencia fiscal 2021, se suscribieron 510 contratos por diferentes modalidades, evidenciándose una disminución del 5%, con relación al número de contratos suscritos durante la Vigencia 2020. (510 vs 539).

Para la Vigencia Fiscal 2022, es recomendable, efectuar planeación en lo concerniente a los procesos de contratación, con el objeto de evitar desgaste administrativo por parte del Área de Contratación.

Es recomendable tener definidas en cada IPS, las actividades Asistenciales y Administrativas a ejecutar, para establecer el número de contratistas y, evitar la contratación mes a mes, acción que permitirá efectuar contrataciones trimestrales y/o semestrales, teniendo en cuenta la disponibilidad de Recursos Presupuestales asignados para tal fin.

Al analizar el número de contratos suscritos durante la vigencia 2021, tenemos que en promedio se suscribieron 1,5 contratos por día, situación que conllevo a un desgaste Administrativo en dicha dependencia, máxime cuando durante la vigencia fiscal 2021, dicha Área solo conto con un (1) funcionario, asimismo, para e funcionario encargado de cargar la Plataforma SIA OBSERVA, donde se sube mensualmente la relación de contratos suscritos.

Además, de las estrategias trazadas para obtener racionalidad, eficacia y eficiencia en el Gasto Público en la ESE Hospital Regional Centro, es importante tener en cuenta, otras acciones complementarias como:

Realizar pago oportuno de las obligaciones Financieras adquiridas por la ESEHRC, para no generar pago de intereses por concepto de mora.

Ejercer la defensa jurídica oportuna y dentro de los términos establecidos por la normatividad legal vigente, de los procesos instaurados contra de la Entidad.

Optimizar los recursos técnicos, físicos y financieros, para alcanzar los objetivos planteados y, dar cumplimiento a la Misión Institucional.



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander

	COMUNICACIÓN INTERNA		Código: GCA-FO-01	
			Versión: 2	
	E.S.E HOSPITAL REGIONAL CENTRO		Fecha: Enero 2021	
			Pag.:25	

Durante el transcurso de la presente Vigencia Fiscal 2022, continuar con las estrategias implementadas por la Administración de la Entidad, para obtener los resultados propuestos en materia de economía, racionalización, eficiencia y austeridad en el gasto público.

Efectuar la ejecución del Gasto Público, de acuerdo a la normatividad legal vigente, en especial lo consagrado en la ley 111 de 1996- Estatuto Orgánico de Presupuesto y, las normas aplicables a la Institución.

En lo relacionado con los Ingresos, es recomendable continuar con la política de adquirir compromisos teniendo en cuenta, el valor del Recaudo y, no el valor del Reconocimiento.

De conformidad, al cuadro anexo de facturación adjunto a los documentos correspondientes al cierre de vigencia fiscal 2021, el valor de las glosas disminuyó ostensiblemente en todos los pagadores, especialmente las que se venían registrando en el Régimen Subsidiado. (\$ 131,143,626 vs \$7,302,086).

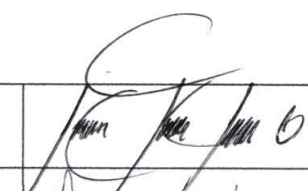
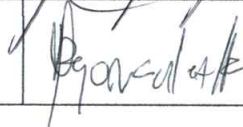
Fortalecer estrategias de Recaudo, especialmente en el Pagador Régimen Contributivo, teniendo en cuenta que durante la Vigencia Fiscal 2021, solo se recaudó el 33.7% del valor Reconocido.

Dar aplicabilidad a lo establecido por el Gobierno Nacional, en el Decreto 1009 del 14 de julio/2020, emitido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, sobre Austeridad en el Gasto Público en la Institución.

Desde la oficina de Control Interno, efectuar seguimiento al cumplimiento de las Políticas de Austeridad en la Institución, para garantizar el uso eficiente y eficaz de los Recursos Económicos que conforman el Presupuesto de la Entidad, conforme a las Directivas Presidenciales del 01 de febrero de 2016 y, 03 del 02 de abril de 2019.

Se requiere dar continuidad a los informes sobre seguimiento de Austeridad en el Gasto Público, en forma trimestral, durante la presente Vigencia Fiscal.

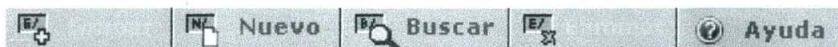

NELSON IBARRA BLANCO
P. U CONTROL INTERNO
TELÉFONO 312-3417276.

ENTREGADO	NOMBRE	NELSON IBARRA BLANCO- P.U. CONTROL INTERNO.	FIRMA:	
RECIBIDO	NOMBRE	JENNY GONZÁLEZ- TÉCNICO ADMINISTRATIVO	FIRMA:	



"SALUD CON CALIDAD HUMANA"

KDX HOSPITAL SAN VICENTE DE PAÚL VDA, BARRIO MIRAFLORES Cel.3118111189
secretariageneral@esecentro.com.co – www.esecentronds.com,
 Gramalote- Norte de Santander



FICHA TÉCNICA

5431301021 - E.S.E. HOSPITAL REGIONAL CENTRO DE GRAMALOTE -
(NORTE DE SANTANDER)

CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO

Variable	Calificación
Año 2021 Suspendida por Artículo 6 Resolución 856 "hasta el termino de emergencia sanitaria."	No aplica
Año 2020 Suspendida por Artículo 6 Resolución 856 "hasta el termino de emergencia sanitaria."	No aplica
Año 2019 Resolución 1342 (con información cierre año 2018)	Riesgo bajo
Año 2018 Resolución 2249 (con información cierre año 2017)	Riesgo bajo
Año 2017 Resolución 1755 (con información cierre año 2016)	Riesgo bajo
Año 2016 Resolución 2184 (con información cierre año 2015)	Riesgo bajo
Año 2015 Resolución 1893 (con información cierre año 2014)	Riesgo bajo
Año 2014 Resolución 2090 (con información cierre año 2013)	Riesgo medio
Año 2013 Resolución 1877 (con información cierre año 2012)	Riesgo medio
Año 2012 Resolución 2509 (con información cierre año 2011)	Riesgo medio

PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Variable	2021
Camas de hospitalización	25
Total de egresos	555
Porcentaje Ocupacional	13,53
Promedio Dias Estancia	1
Giro Cama	22,2
Consultas Electivas	35.463
Consultas de medicina general urgentes realizadas	6.106
Consultas de medicina especializada urgentes realizadas	0
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos y cesáreas)	206
Numero de partos	48
% Partos por cesárea	0
Exámenes de laboratorio	69.251
Número de imágenes diagnósticas tomadas	415
Dosis de biológico aplicadas	62.221
Citologías cervicovaginales tomadas	1.625
Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)	2.591
Producción Equivalente UVR	310.527,01

CALIDAD DE ATENCIÓN (Indicadores Resolución 1446 del año 2006)

Variable
% Muertes intrahospitalarias antes 48 horas
% Muertes intrahospitalarias despues 48 horas
% infeccion intrahospitalaria
% cancelacion cirugia electiva
Promedio días consulta médica general

Promedio días consulta ginecoobstétrica
Número de días de espera para cirugía electiva ginecoobstétrica
% pacientes atendidos por urgencias remitidos
Razón Pacientes remitidas para atención de parto por partos atendidos

CALIDAD DE ATENCIÓN (Indicadores Resolución 256 del año 2016)

Variable	2021
% pacientes atendidos por urgencias remitidos	8,778
Razón Pacientes remitidas para atención de parto por partos atendidos	0,188
Proporción de reingreso de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas (Resolución 256 de 2016).	0,51
Proporción de reingreso de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas (Indicador 25, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	0,005
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina general (Indicador 26, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	0,625
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de odontología general	0,637
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina interna (Indicador 20, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría (Indicador 18, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de ginecología	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia (Indicador 19, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de cirugía general	
Tiempo promedio de espera para la atención del paciente clasificado como Triage 2 en el servicio de urgencias	6,813
Proporción de satisfacción global de los usuarios en la IPS	0,958

PLANTA DE PERSONAL

Variable	2021
Total Cargos Planta de Personal (Provistos)	54
Empleados Públicos	22
Trabajadores Oficiales	0
Libre Nombramiento y Periodo Fijo	32
Planta Temporal	0

GASTO COMPROMETIDO (pesos corrientes)

Variable	2021
Gastos Total Comprometido Excluye CxP	7.948.346.306
Gasto de Funcionamiento	7.407.140.382
Gastos de Personal	5.817.410.153
Gasto de Personal de Planta	2.935.060.901
Servicios Personales Indirectos	2.882.349.252
Gasto de Sueldos	1.680.188.871
Gastos Generales	1.589.730.229
Gastos de Operación y Prestación de Servicios	541.205.924
Otros Gastos	0
Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores	22.289.000
Gastos Totales con Cuentas por Pagar	7.970.635.306

INGRESOS RECONOCIDOS (pesos corrientes)

Variable	2021
Ingreso Total Reconocido Excluye CxC	8.655.793.340
Total Venta de Servicios	7.133.216.929
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	0
.....Régimen Subsidiado	5.971.589.560
.....Régimen Contributivo	367.366.603
Otras ventas de servicios	794.260.766
Aportes	1.402.491.192
Otros Ingresos	120.085.219
Cuentas por cobrar Otras vigencias	609.926.144
Ingreso Total Reconocido	9.265.719.484

INGRESOS RECAUDADOS (pesos corrientes)

Variable	2021
Ingreso Total Recaudado (Excluye CxC)	7.434.151.246
Total Venta de Servicios	6.612.820.431
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	0
.....Régimen Subsidiado	5.801.022.122
.....Régimen Contributivo	123.706.719
Otras ventas de servicios	688.091.590
Aportes	701.245.596
Otros Ingresos	120.085.219
Cuentas por cobrar Otras vigencias	609.926.144
Ingreso Total Recaudado	8.044.077.390

RECAUDADOS / RECONOCIMIENTOS

Variable	2021
% de recaudos / reconocimientos	85,89
Total Venta de Servicios	92,7
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	
.....Régimen Subsidiado	97,14
.....Régimen Contributivo	33,67
Otras ventas de servicios	86,63
Aportes	50
Otros Ingresos	100
Cuentas por cobrar Otras vigencias	100

EQUILIBRIO Y EFICIENCIA

Variable	2021
Equilibrio presupuestal con reconocimiento	1,16
Equilibrio presupuestal con recaudo (Indicador 9 Anexo 2 Resolución 408 de 2018)	1,01
Equilibrio presupuestal con reconocimiento (Sin CXC y CXP)	1,09
Equilibrio presupuestal con recaudo (Sin CXC y CXP)	0,94
Ingreso reconocido por Venta de Servicios de Salud por UVR (\$)	22.971,33
Gasto de funcionamiento + de operación comercial y prestación de servicios por UVR \$ (Indicador 5 Anexo 2 Resolución 408 de 2018)	25.596,31
Gasto de personal por UVR (\$)	18.733,99

CARTERA DEUDORES (pesos corrientes)

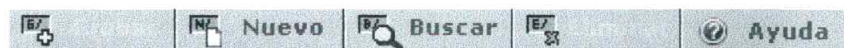
Variable	2021
Total Cartera	1.753.322.421
< 60 días	126.929.190
61 a 360 días	1.136.947.414

> 360 días	489.445.817
Régimen Subsidiado	283.111.559
< 60 días	18.711.836
61 a 360 días	151.855.602
> 360 días	112.544.121
Población Pobre No Asegurada	0
< 60 días	0
61 a 360 días	0
> 360 días	0
Régimen Contributivo	449.973.483
< 60 días	53.924.273
61 a 360 días	189.735.611
> 360 días	206.313.599
SOAT ECAT	41.621.351
< 60 días	4.512.415
61 a 360 días	15.158.170
> 360 días	21.950.766
Otros Deudores	978.616.028
< 60 días	49.780.666
61 a 360 días	780.198.031
> 360 días	148.637.331

PASIVOS (pesos corrientes)

Variable	2021
TOTAL PASIVO	664.904.254
...SERVICIOS PERSONALES	0
Otros Acreedores	664.904.254

Información del año 2021 en proceso de verificación y certificación.



FICHA TÉCNICA

5431301021 - E.S.E. HOSPITAL REGIONAL CENTRO DE GRAMALOTE -
(NORTE DE SANTANDER)

CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO

Variable	Calificación
Año 2021 Suspendida por Artículo 6 Resolución 856 "hasta el termino de emergencia sanitaria."	No aplica
Año 2020 Suspendida por Artículo 6 Resolución 856 "hasta el termino de emergencia sanitaria."	No aplica
Año 2019 Resolución 1342 (con información cierre año 2018)	Riesgo bajo
Año 2018 Resolución 2249 (con información cierre año 2017)	Riesgo bajo
Año 2017 Resolución 1755 (con información cierre año 2016)	Riesgo bajo
Año 2016 Resolución 2184 (con información cierre año 2015)	Riesgo bajo
Año 2015 Resolución 1893 (con información cierre año 2014)	Riesgo bajo
Año 2014 Resolución 2090 (con información cierre año 2013)	Riesgo medio
Año 2013 Resolución 1877 (con información cierre año 2012)	Riesgo medio
Año 2012 Resolución 2509 (con información cierre año 2011)	Riesgo medio

PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Variable	2020
Camas de hospitalización	15
Total de egresos	433
Porcentaje Ocupacional	24,59
Promedio Dias Estancia	1
Giro Cama	28,87
Consultas Electivas	29.948
Consultas de medicina general urgentes realizadas	6.200
Consultas de medicina especializada urgentes realizadas	0
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos y cesáreas)	306
Numero de partos	45
% Partos por cesárea	0
Exámenes de laboratorio	57.465
Número de imágenes diagnósticas tomadas	0
Dosis de biológico aplicadas	28.151
Citologías cervicovaginales tomadas	1.434
Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)	3.605
Producción Equivalente UVR	291.544,8

CALIDAD DE ATENCIÓN (Indicadores Resolución 1446 del año 2006)

Variable
% Muertes intrahospitalarias antes 48 horas
% Muertes intrahospitalarias despues 48 horas
% infeccion intrahospitalaria
% cancelacion cirugia electiva
Promedio días consulta médica general

Promedio días consulta ginecoobstétrica
Número de días de espera para cirugía electiva ginecoobstétrica
% pacientes atendidos por urgencias remitidos
Razón Pacientes remitidas para atención de parto por partos atendidos

CALIDAD DE ATENCIÓN (Indicadores Resolución 256 del año 2016)

Variable	2020
% pacientes atendidos por urgencias remitidos	2,629
Razón Pacientes remitidas para atención de parto por partos atendidos	0,378
Proporción de reingreso de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas (Resolución 256 de 2016).	0,624
Proporción de reingreso de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas (Indicador 25, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	0,006
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina general (Indicador 26, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	0,37
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de odontología general	0,658
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina interna (Indicador 20, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría (Indicador 18, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de ginecología	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia (Indicador 19, anexo 2 Resolución 408 de 2018)	
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de cirugía general	
Tiempo promedio de espera para la atención del paciente clasificado como Triage 2 en el servicio de urgencias	5,692
Proporción de satisfacción global de los usuarios en la IPS	0,885

PLANTA DE PERSONAL

Variable	2020
Total Cargos Planta de Personal (Provistos)	54
Empleados Públicos	22
Trabajadores Oficiales	0
Libre Nombramiento y Periodo Fijo	32
Planta Temporal	0

GASTO COMPROMETIDO (miles de pesos corrientes)

Variable	2020
Gastos Total Comprometido Excluye CxP	7.253.703,08
Gasto de Funcionamiento	6.719.326,19
Gastos de Personal	5.158.799,79
Gasto de Personal de Planta	2.704.089,06
Servicios Personales Indirectos	2.454.710,72
Gasto de Sueldos	1.567.766,35
Gastos Generales	1.476.680,99
Gastos de Operación y Prestación de Servicios	534.376,9
Otros Gastos	83.845,41
Cuentas por Pagar Vigencias Anteriores	0
Gastos Totales con Cuentas por Pagar	7.253.703,08

INGRESOS RECONOCIDOS (miles de pesos corrientes)

Variable	2020
Ingreso Total Reconocido Excluye CxC	7.778.557,17
Total Venta de Servicios	6.206.368,7
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	0
.....Régimen Subsidiado	5.427.186,79
.....Régimen Contributivo	287.328,97
Otras ventas de servicios	491.852,95
Aportes	1.305.617,79
Otros Ingresos	266.570,68
Cuentas por cobrar Otras vigencias	353.817,56
Ingreso Total Reconocido	8.132.374,73

INGRESOS RECAUDADOS (miles de pesos corrientes)

Variable	2020
Ingreso Total Recaudado (Excluye CxC)	6.961.613
Total Venta de Servicios	5.711.752,7
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	0
.....Régimen Subsidiado	5.331.753,54
.....Régimen Contributivo	62.300,94
Otras ventas de servicios	317.698,22
Aportes	983.289,62
Otros Ingresos	266.570,68
Cuentas por cobrar Otras vigencias	353.817,56
Ingreso Total Recaudado	7.315.430,55

RECAUDADOS / RECONOCIMIENTOS

Variable	2020
% de recaudos / reconocimientos	89,5
Total Venta de Servicios	92,03
.....Atención a población pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	
.....Régimen Subsidiado	98,24
.....Régimen Contributivo	21,68
Otras ventas de servicios	64,59
Aportes	75,31
Otros Ingresos	100
Cuentas por cobrar Otras vigencias	100

EQUILIBRIO Y EFICIENCIA

Variable	2020
Equilibrio presupuestal con reconocimiento	1,12
Equilibrio presupuestal con recaudo (Indicador 9 Anexo 2 Resolución 408 de 2018)	1,01
Equilibrio presupuestal con reconocimiento (Sin CXC y CXP)	1,07
Equilibrio presupuestal con recaudo (Sin CXC y CXP)	0,96
Ingreso reconocido por Venta de Servicios de Salud por UVR (\$)	21.287,87
Gasto de funcionamiento + de operación comercial y prestación de servicios por UVR \$ (Indicador 5 Anexo 2 Resolución 408 de 2018)	24.880,23
Gasto de personal por UVR (\$)	17.694,71

CARTERA DEUDORES (miles de pesos corrientes)

Variable	2020
Total Cartera	1.005.836,31
< 60 días	441.889,36
61 a 360 días	391.679,96

> 360 días	172.267
Régimen Subsidiado	169.324,64
< 60 días	3.970,3
61 a 360 días	91.462,95
> 360 días	73.891,39
Población Pobre No Asegurada	0
< 60 días	0
61 a 360 días	0
> 360 días	0
Régimen Contributivo	296.969,41
< 60 días	5.920,42
61 a 360 días	219.107,6
> 360 días	71.941,39
SOAT ECAT	28.161,58
< 60 días	526,35
61 a 360 días	8.625,08
> 360 días	19.010,16
Otros Deudores	511.380,68
< 60 días	431.472,3
61 a 360 días	72.484,33
> 360 días	7.424,06

PASIVOS (miles de pesos corrientes)

Variable	2020
TOTAL PASIVO	394.618,01
...SERVICIOS PERSONALES	0
Otros Acreedores	394.618,01